



LA ECONOMÍA DEL DATO, UNA REVOLUCIÓN EN MARCHA



CENTROS DE DATOS: CINCO PALANCAS PARA CAPTURAR VALOR

*Crónica de la presentación del informe
'Centros de datos: de la magnitud al valor'*

Con la colaboración de





CRÓNICAS PARAÍSO
UNA MIRADA DESDE ARAGÓN

Edita: Fundación Basilio Paraíso
Septiembre 2026

LA ECONOMÍA DEL DATO, UNA REVOLUCIÓN EN MARCHA



CENTROS DE DATOS: CINCO PALANCAS PARA CAPTURAR VALOR

*Crónica de la presentación del informe
‘Centros de datos: de la magnitud al valor’*

Con la colaboración de





El informe 'Centros de datos: de la magnitud al valor' se puede descargar completo desde la web www.basilioparaíso.com

ARAGÓN YA TIENE LA INVERSIÓN: AHORA LE TOCA APROVECHAR EL VALOR

La Fundación Basilio Paraíso presentó el 16 de septiembre «Centros de datos: de la magnitud al valor», un informe que cifra en 13.000 millones de euros lo que las empresas aragonesas pueden captar hasta 2033 y propone cinco palancas para conseguirlo.

La Fundación Basilio Paraíso presentó en el Hotel Palafox de Zaragoza su segundo informe sobre el impacto de los centros de datos en Aragón, 'Centros de datos: de la magnitud al valor', ante una asistencia que superó las previsiones iniciales. Si el primer estudio, publicado hace un año, se ocupó de dimensionar el fenómeno, este segundo trabajo responde a la pregunta que viene después y que resulta bastante más incómoda: cómo transformar esa inversión en valor real y duradero para el territorio.

El presidente de la Fundación Basilio Paraíso, Jorge Villarroya, abrió la sesión situando la premisa de la que parte todo el informe: atraer inversión no garantiza por sí solo que su potencial se quede aquí. Hacen falta empresas preparadas, talento disponible en el momento adecuado, coordinación entre administraciones, adopción tecnológica en el tejido productivo y una relación estrecha con los municipios y con la sociedad. Villarroya subrayó también que el enfoque del trabajo es deliberadamente distinto al del debate público dominante, centrado en el agua, la energía o el marco normativo, porque la Fundación ha querido poner luz donde apenas se había mirado: qué ocurre una vez que la inversión llega.

El informe se ha elaborado con una metodología participativa que ha reunido a empresas, clústeres, las cámaras de comercio de las tres provincias, ayuntamientos, centros formativos y organizaciones socioeconómicas, y ha contado con la colaboración institucional de Microsoft.

“

Jorge Villarroya, presidente de la Fundación Basilio Paraíso, remarcó la necesidad de que Aragón cuente con empresas preparadas, talento, coordinación entre administraciones, adopción tecnológica en el tejido productivo y una relación estrecha de los centros de datos con los municipios y con la sociedad.



Jorge Villarroja, presidente de la Fundación Basilio Paraíso.

“

La capacidad de captación de la empresa aragonesa hasta 2033 se sitúa en 13.000 millones de euros, una cifra que, advirtió Óscar Lobera, autor del estudio, refleja cómo es Aragón hoy: si la economía cambia, el resultado puede ser muy distinto.

LAS CIFRAS Y SUS LÍMITES

Óscar Lobera, responsable de análisis de la Fundación y autor del estudio, presentó las estimaciones insistiendo desde el principio en su perímetro. El modelo analiza únicamente la actividad que ocurre dentro de las vallas de los centros de datos y excluye inversiones adicionales que algunos proyectos incorporan y otros no, con el fin de garantizar que las cifras sean comparables entre sí. El criterio, explicó, es deliberadamente prudente.

Sobre una inversión de referencia de 24.000 millones de euros, el informe estima una aportación al PIB aragonés de 8.000 millones, 143.000 empleos-año en el horizonte de 2033 y una retención económica de 417 millones de euros anuales. La capacidad de captación de la empresa aragonesa hasta 2033 se sitúa en 13.000 millones de euros, una cifra que, advirtió Lobera, refleja cómo es Aragón hoy: si la economía cambia, el resultado puede ser muy distinto.

De todos los datos, Lobera destacó uno por encima del resto: los 174 millones de euros anuales de mantenimiento. Es la cifra que explica el papel permanente de las empresas aragonesas, porque no se agota cuando termina la obra.

Dos elementos completan el diagnóstico. El primero es que Aragón presenta una tipología singular en España: dos grandes hiperescalares puros han elegido la Comunidad como región principal, algo poco habitual en España y en Europa,

con implicaciones que todavía no se han analizado del todo. El segundo es el calendario: el 80 % de la inversión se concentra entre 2026 y 2029, con el pico en 2028.

CINCO PALANCAS PARA CAPTURAR EL VALOR

El informe organiza sus conclusiones en torno a cinco palancas.

1

La primera es la **estrategia de conjunto**, que pasa por dejar de concebir los centros de datos como una infraestructura aislada o como una industria más y entenderlos como el eslabón de una nueva economía, con el mismo reconocimiento estratégico que la logística, la automoción o la aeronáutica. El ecosistema de valor no aparece solo por la presencia de los campus, señaló Lobera: hay que promoverlo activamente y liderarlo.

2

La segunda es la **cadena de suministro local**. Un campus hiperescalar no es una ola puntual de inversión, sino un sistema industrial que se construye, opera y renueva durante décadas, y que funciona por niveles al modo de la automoción o la aeronáutica. Entrar ahora no significa únicamente captar contratos locales: es la puerta para trabajar con los mismos operadores fuera de Aragón y fuera de España. El reto es organizarse para que las pymes accedan a las capas intermedias de esa cadena y vertebrar el territorio, porque Huesca y Teruel presentan déficit en algunas actividades vinculadas a la construcción mientras Zaragoza concentra más capacidad.

3

La tercera es **el talento y el empleo**, con dos fases que exigen respuestas distintas. La construcción alcanzará su punto álgido en 2028, con unos 26.700 empleos en el año punta y una demanda concentrada en montajes eléctricos, climatización, edificación y obra civil, perfiles hoy difíciles de encontrar. La operación requerirá perfiles más especializados

“

La estrategia de conjunto concibe los centros de datos como el eslabón de una nueva economía. El ecosistema de valor hay que promoverlo activamente y liderarlo.

“

Entrar en la cadena de suministro local es la puerta de entrada para trabajar fuera de Aragón y fuera de España.

“

Capacitar a quienes ya están trabajando es tan importante como formar a quienes llegan.

en informática, electricidad, mecánica, refrigeración, comisionado y gestión. Aragón parte bien posicionado, porque el sistema formativo ha reaccionado con rapidez ampliando plazas universitarias y de Formación Profesional, pero la recomendación del informe es clara: especializar sobre los programas que ya existen en lugar de crear titulaciones nuevas, cuyos plazos de puesta en marcha son demasiado lentos. Y recuerda que capacitar a quienes ya están trabajando es tan importante como formar a quienes llegan.

“

Es necesario transferir el conocimiento entre centros tecnológicos, universidades, centros de formación y centros de datos.

4

La cuarta palanca es el **dato, el conocimiento y la adopción tecnológica**, donde el informe detecta la brecha más llamativa: siendo la comunidad con mayor inversión tecnológica de España, Aragón se sitúa por debajo de la media española en adopción empresarial de inteligencia artificial. La propuesta pasa por la transferencia de conocimiento entre centros tecnológicos, universidades, centros de formación y centros de datos, por el acceso a espacios de datos compartidos y por dar el salto de la adopción individual a un activo colectivo construido y gobernado por el propio sector.

“

Los centros de datos deben integrarse en el territorio con compromisos verificables y a largo plazo con los municipios que los acogen.

5

La quinta es el **retorno visible al territorio**. El valor solo se consolida cuando es comprendido, verificable y reconocido por la sociedad, de modo que los centros de datos deben integrarse en el territorio igual que lo hacen una universidad o una infraestructura ferroviaria. El informe propone compromisos verificables y a largo plazo entre los operadores y los municipios que los acogen, y apunta a los acuerdos comunitarios que funcionan en Estados Unidos como modelo a explorar.



Mesa redonda celebrada en la jornada. De izquierda a derecha: Ana Liesa (Microsoft); José Agustín Lalaguna (Levitec); Juan Ortiz (ECODES); Ana Muñoz (Cámara de Comercio de Zaragoza); Adrián Tello, alcalde de La Muela, y Fernando de Santos (Observatorio de Inteligencia Artificial de Aragón).

LA VOZ DEL TERRITORIO

La presentación continuó con una mesa redonda moderada por Ana Liesa, directora de Asuntos Comunitarios de Microsoft, que reunió cinco miradas complementarias.

José Agustín Lalaguna, consejero delegado de Levitec Sistemas, explicó que su empresa llegó a los centros de datos por evolución natural desde la logística, y lanzó un mensaje práctico a quienes quieren entrar en la cadena: no hay que agobiarse por no poder homologarse directamente con el inversor final, porque existen empresas intermedias ya homologadas con las que colaborar.

Juan Ortiz, director general de ECODES, situó el reto en descarbonizar la nueva economía digital y no solo la tradicional, en un contexto climático urgente: Aragón acumula más de 64 días bajo olas de calor en 2026, veinte más que el anterior máximo histórico. Reclamó transparencia verificable sobre los impactos, una gobernanza que planifique el conjunto y no cada instalación por separado, y que la oportunidad contribuya a la sociedad que Aragón quiere ser.

Ana Muñoz, de la Cámara de Comercio de Zaragoza, puso el acento en la planificación y la anticipación de la demanda, y en la necesidad de conectar de forma directa a empresas, centros de FP, universidad y servicios de empleo para identificar qué

“

José Agustín Lalaguna (Levitec) recomendó a las empresas que quieren entrar en la cadena de suministro que, además de intentar homologarse directamente con los inversores finales, pueden colaborar con empresas ya homologadas.

“

El alcalde de La Muela describió una relación fluida y con interlocutores reales y detalló que el consumo de agua está muy por debajo del que habrían tenido otras actividades en el espacio asignado.

perfiles se necesitan, cuándo y en qué volumen. Alertó además del desconocimiento detectado en los servicios de empleo de la Cámara: muchos jóvenes y profesionales no saben cuáles son los sectores estratégicos de Aragón ni qué formación complementaria pueden cursar.

Adrián Tello, alcalde de La Muela, aportó la mirada hiperlocal de un municipio de 500 habitantes que acoge una inversión superior a los 1.000 millones de euros. Describió una relación fluida y con interlocutores reales, detalló que el consumo de agua final equivale al de unas 90 viviendas —muy por debajo del que habrían tenido otras actividades en esas 150 hectáreas— y señaló el reto que supuso para unos servicios técnicos municipales que no estaban preparados para gestionar implicaciones de esta escala.

Fernando de Santos, coordinador del Observatorio de Inteligencia Artificial de Aragón, matizó los datos de adopción: proceden del primer trimestre de 2025 y miden empresas de más de diez empleados, cuando el 95 % del tejido aragonés está por debajo de ese umbral. Identificó tres barreras reales en las pymes —conocimiento, privacidad y coste— y subrayó una ventaja singular de Aragón: aquí se puede ver físicamente dónde están los datos.

“

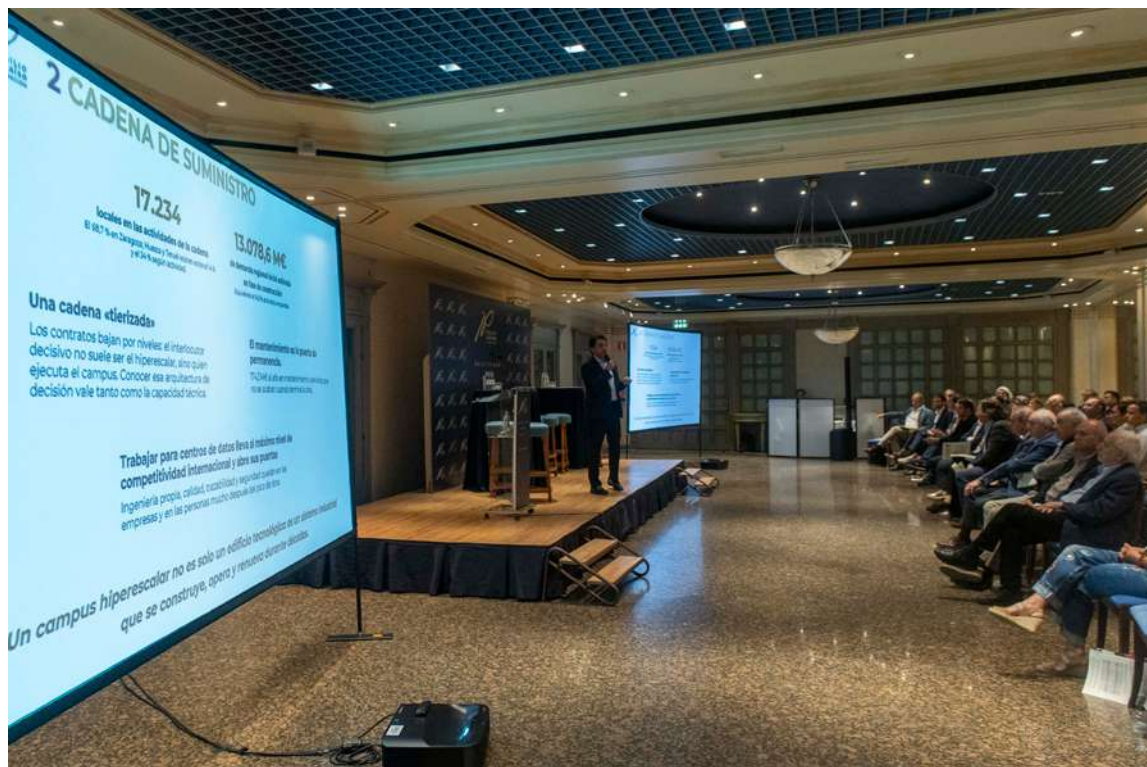
Manuel Abellán (Microsoft): “El capítulo de atraer inversión ya está escrito; el segundo, el de captar valor, es el que de verdad importa”.

«EL SEGUNDO CAPÍTULO ES EL IMPORTANTE»

Cerró la jornada Manuel Abellán, EMEA Data Center Government Affairs Director en Microsoft, con una idea que resume el sentido del informe: el primer capítulo, el de atraer la inversión, ya está escrito; el segundo, el de captar el valor, es el que de verdad importa. Y esa historia, dijo, no la escriben los servidores, sino las empresas, las instituciones, los centros de formación y los municipios.

Abellán ilustró el argumento con el caso de una empresa galesa que construyó el centro de reciclado de servidores de Microsoft, creció hasta los 200 empleados y, a partir de aquel primer contrato, accedió a proyectos en Alemania y Australia. Homologarse en Aragón, concluyó, es un pasaporte para contratos internacionales y no solo locales.









CENTROS DE DATOS: CINCO PALANCAS PARA CAPTURAR VALOR

www.basilioparaiso.com