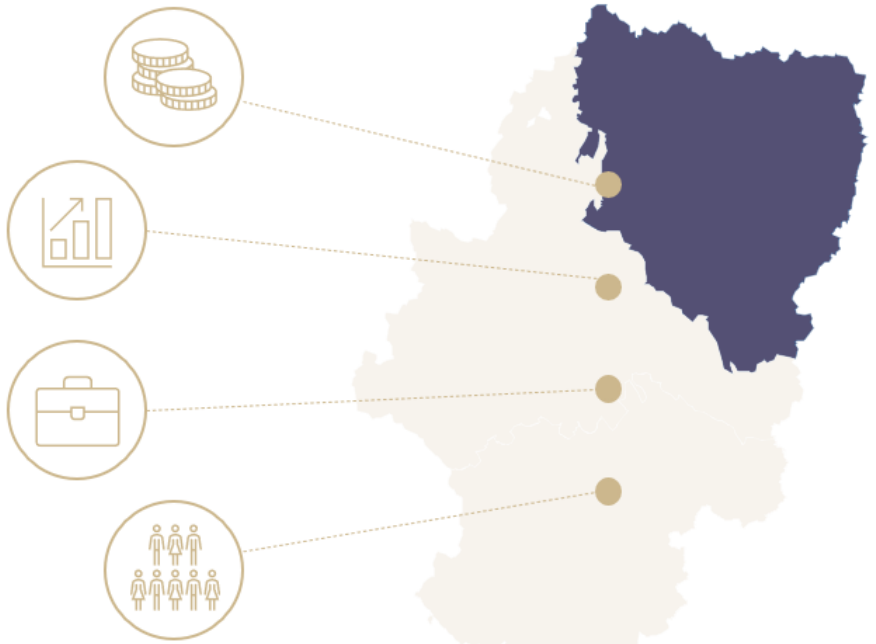
INFORME ECONÓMICO DE ARAGÓN AÑO 2025

ANÁLISIS DE LA PROVINCIA DE HUESCA



Huesca, 25 de noviembre de 2026.

auren
CERCA DE TI PARA LLEGAR LEJOS
Ibercaja
BASILIO PARAÍSO FUNDACIÓN

Índice

01 Objetivos y metodología

02 Contexto y antecedentes. Ejercicio 2024

03 Contexto económico global

04 Aragón en el contexto nacional

05 Estructura y situación de Huesca y Aragón

06 Conclusiones y perspectivas. Aragón

07 Conclusiones y perspectivas. Huesca

1. OBJETIVOS & METODOLOGÍA



INFORME ECONÓMICO DE ARAGÓN. **2025**

1 | Objetivos y metodología

El estudio persigue como **objetivo general** aportar información de valor y las principales conclusiones sobre el **comportamiento de la economía aragonesa durante el año 2025.**

En concreto, se persiguen los siguientes **objetivos específicos:**

- Entender cómo evolucionó la **economía global** y su influencia tanto en España como en Aragón.
- Analizar el estado de la **economía española** durante el año 2025.
- Conocer el **estado económico de Aragón** en comparativa con otras CC.AA.
- Estudiar el **panorama empresarial y emprendedor de Aragón.**
- Analizar el estado de los principales **sectores económicos de Aragón.**
- Evaluar el estado del **mercado laboral aragonés.**
- Medir el nivel de **bienestar socioeconómico de la población aragonesa.**

METODOLOGÍA UTILIZADA

1. Revisión de **fuentes de información secundarias** (estudios e informes)
2. Selección de **indicadores de análisis**
3. **Análisis** de **fuentes** de información estadísticas primarias
4. Análisis e **interpretación de los resultados**

2. CONTEXTO & ANTECEDENTES.

EJERCICIO 2024



INFORME ECONÓMICO DE ARAGÓN. **2025**

2 | Contexto y antecedentes. Ejercicio 2024

1

NIVEL GLOBAL

- **Incertidumbre económica** por conflictos geopolíticos y auge de medidas proteccionistas, que afectaron al comercio internacional.
- Cierta **desaceleración económica** en economías avanzadas.
- **Moderación de la inflación,** de acuerdo con su tendencia en años anteriores.
- Uso de **políticas económicas expansivas** por parte de la UE.
- Aumento de tensiones e incertidumbre por la **divergencia en la orientación política** de las principales potencias.

2

NIVEL NACIONAL

- El país experimentó un **crecimiento del PIB real superior al 3%.**
- El **crecimiento del PIB per cápita** durante el 2024 se estimó en más de un 5% (> 35.000€).
- **Inflación en torno al 3%.**
- Los **mayores incrementos en precios** se desarrollaron en **vivienda,** bebidas alcohólicas, tabaco, restaurantes y hoteles.
- La **tasa de desempleo** del mercado laboral se mantuvo **por encima del 11%.**

3

NIVEL AUTONÓMICO

- **PIB per cápita** por encima de la media nacional y los **indicadores sociales** avanzaron hacia un mayor equilibrio.
- La **inflación se mantuvo relativamente contenida**, aunque ligeramente superior a la media española.
- **Importancia del peso del sector secundario,** con relevancia superior a la media nacional.
- **Saldo comercial negativo** en el ámbito exterior por segundo año consecutivo.

3. CONTEXTO ECONÓMICO GLOBAL



INFORME ECONÓMICO DE ARAGÓN. **2025**

3 | Contexto económico global

Fenómenos macroeconómicos en continuidad con el año anterior

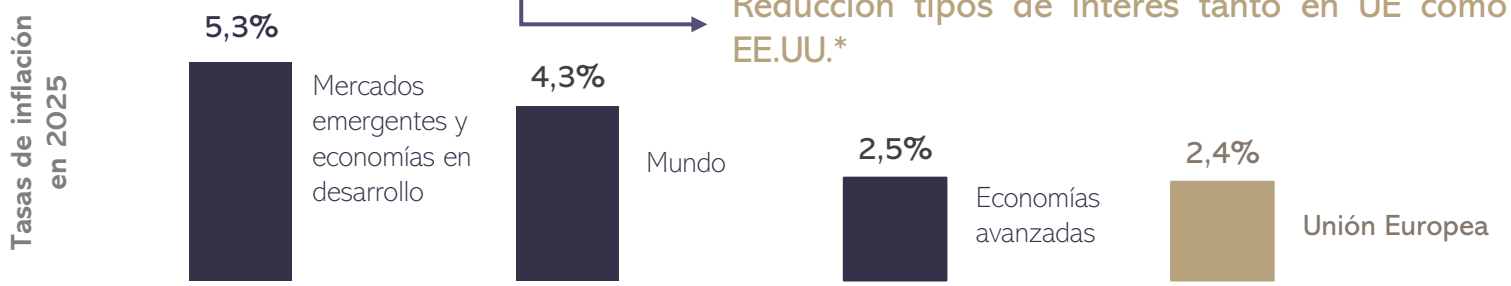
1. DESACELERACIÓN ECONÓMICA

- Crecimiento global **positivo,** pero en **desaceleración.**
- Economías avanzadas: estabilización en torno al +1,6%.
- Continuidad de la moderación del crecimiento en los próximos años (2026 – 2027).

	2023	2024	2025
PIB MUNDIAL	3,5%	3,3%	3,2%
		-0,2	-0,1

2. INFLACIÓN CONTROLADA (ESPECIALMENTE EN EL CONJUNTO DE LA UE)

Reducción tipos de interés tanto en UE como EE.UU.*



3. DESEMPLEO MODERADO

- Alrededor del 4,7% en economías avanzadas y 6,6% en el conjunto global.

Elementos disruptores en 2025

IMPACTO DE LOS ARANCELES ESTADOUNIDENSES – Guerra comercial EE.UU vs China.

- **No ha supuesto un deterioro del comercio internacional** (+4,6% respecto a 2024).
- La **IA explica más del 40% del crecimiento del comercio mundial.**
- *"El impacto arancelario se ha materializado en una **escala menor** de lo que se esperaba inicialmente". (FMI, 2026).*
- Acuerdos de EE.UU. con China y UE.

OTROS HECHOS RELEVANTES

- Economías avanzadas: registran déficit comercial (vs superávit en 2024).
- **Revalorización del €** frente a principales divisas (+13,09% vs dólar).

4. ARAGÓN EN EL CONTEXTO NACIONAL



INFORME ECONÓMICO DE ARAGÓN. **2025**

4 | Aragón en el contexto nacional



1 ACTIVIDAD ECONÓMICA

Análisis de la evolución del crecimiento regional en comparación con el conjunto nacional, identificando el ritmo de expansión y su posición relativa dentro del ciclo económico.

2 TEJIDO EMPRESARIAL

Evaluación de la dinámica empresarial a partir del número de empresas, su crecimiento y la estructura sectorial, como indicador de capacidad productiva y actividad económica.

3 INVERSIONES

Análisis de la capacidad de atracción de inversión, tanto nacional como extranjera, y de su impacto en el desarrollo económico, la transformación productiva y el posicionamiento de la región.

4 SECTOR EXTERIOR

Estudio del grado de apertura internacional, el comportamiento de exportaciones e importaciones y el equilibrio comercial, así como la integración en los mercados exteriores.

5 CONSUMO Y NIVEL DE VIDA DE LOS HOGARES

Análisis de la evolución de la renta, el bienestar económico y los indicadores de vulnerabilidad, permitiendo medir la capacidad adquisitiva y las condiciones sociales.

6 NIVEL DE PRECIOS Y ESTABILIDAD ECONÓMICA

Evaluación de la inflación y la evolución de los precios, con especial atención a su impacto en el coste de vida y la estabilidad del entorno económico

7 MERCADO LABORAL

Análisis del empleo, el desempleo y las condiciones del mercado de trabajo, incluyendo participación, brechas estructurales y factores de eficiencia como el absentismo.

4 | Aragón en el contexto nacional

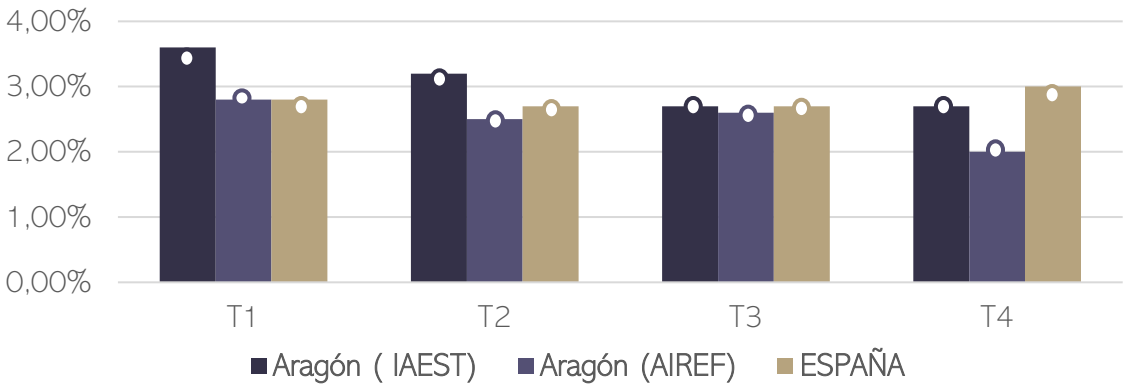
ACTIVIDAD ECONÓMICA

Crecimiento sólido en el año 2025, pero con menor tracción en la segunda mitad del año.

La economía regional evoluciona a un ritmo similar al del conjunto del país: **crecimiento aún expansivo (2,5-3%), pero más moderado que en ejercicios anteriores.**

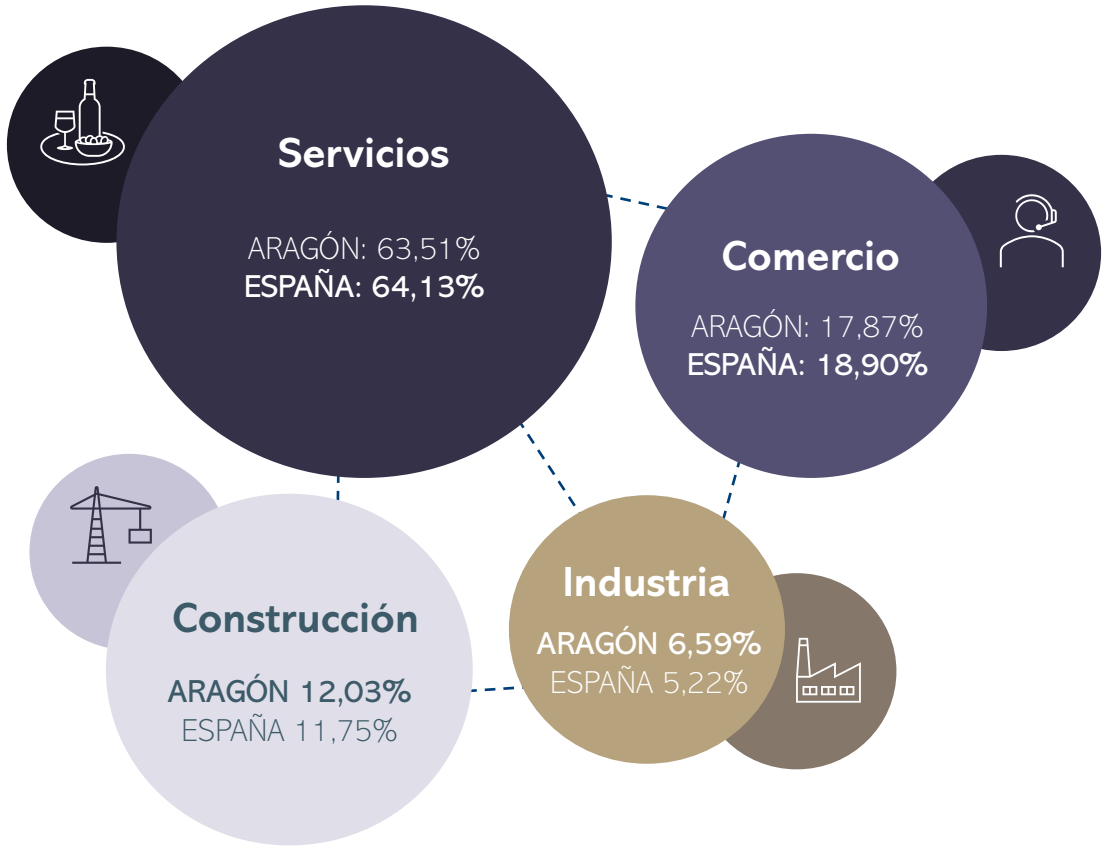
Se posiciona en un **nivel intermedio entre CCAA**: sin rezago, pero sin liderar el crecimiento.

TVI PIB REAL (PM)



TEJIDO EMPRESARIAL

Leve crecimiento del tejido empresarial (+0,67%, 85.008 empresas en 2025), y **estructura sectorial diversificada.**



4 | Aragón en el contexto nacional

INVERSIONES

Fuerte impulso de la inversión extranjera en Aragón y consolidación como TOP 3 CC.AA.

ROL DE LOS CENTROS DE PROCESAMIENTO DE DATOS (CPDS) EN LA INVERSIÓN

- Se consolidan como uno de los principales catalizadores de inversión en España
- Inversión récord en 2025: 4.927M€ (+119% en 2 años)
- **Aragón:** aprox. 20 centros anunciados y 9 PIGAs aprobados.
- La inversión ya no solo depende de la conectividad; ganan peso: suelo, capacidad energética y escalabilidad de proyectos.

Entre las 3 primeras CC.AA. en inversión extranjera
Solo por detrás de Madrid y Cataluña

Más de 3.300 M€ recibidos en inversión extranjera

Más del 11% del total nacional
+2.000 M€ respecto a la 4ª comunidad (Andalucía)

	2023	2024	2025
Posición ranking	11ª	6ª	3ª
IE* recibida	263 M€	933 M€	3.387 M€

Inversión Extranjera

IE recibida x12 en solo 2 años

4 | Aragón en el contexto nacional

SECTOR EXTERIOR

Retos relacionados con el **dinamismo exportador y el equilibrio comercial.**

- Aragón se sitúa como la **8ª región más exportadora** y la **7ª más importadora**.
- En 2025 se observa una **desaceleración de las exportaciones** frente a un **crecimiento sostenido de las importaciones.**
- Esta evolución provoca un empeoramiento del saldo comercial, especialmente en mercancías. Este contexto se encuentra condicionado por:
  - Moderación de la demanda europea
  - Tensiones comerciales internacionales (EEUU)
  - Apreciación del euro

15.618 mill. €
Exportaciones

20.076 mill. €
Importaciones

- 4.458 mill. €
Balanza comercial

77,8 %
Tasa de cobertura

CONSUMO Y NIVEL DE VIDA DE LOS HOGARES

Mejora del nivel de vida con aumento de la renta y reducción de la vulnerabilidad.

RENTA MEDIA
Aragón: 39.943€ (+6,3%)
España: 38.994€ (+5,4%)

→ La renta media de los hogares en Aragón **crece por encima del conjunto nacional.**

AROPE
Aragón: 19,1% (-1,7 p.p.)
España: 25,7% (-0,4 p.p.)

DIFICULTAD FIN DE MES
Aragón: 4,4% (-3,7 p.p.)
España: 8,2% (-0,5 p.p.)

→ Se observa una **mejora significativa en los indicadores de bienestar** (reducción del riesgo de pobreza y de los hogares con muchas dificultades económicas).

8ª CCAA en **renta**
4ª con menor tasa **AROPE**
2ª con menor porcentaje de hogares con **mucha dificultad**

→ Aragón presenta una **mejor evolución relativa que España en todos los indicadores analizados.**

4 | Aragón en el contexto nacional

NIVEL DE PRECIOS Y ESTABILIDAD ECONÓMICA

Inflación contenida con aumento acumulado de precios, especialmente en **vivienda.**

Aragón consolida un escenario de **inflación relativamente moderada**:

- 2025: **2,9%**
- 2024: **3,1%**

Desacople entre inflación general y precios específicos: IPC contenido, pero incrementos relevantes en partidas clave del consumo

Vivienda: Se consolida como el principal factor de tensión sobre el coste de vida

- Fuerte **aumento del precio de la vivienda** en Aragón:
  - IPV general: +14,4%
  - Vivienda segunda mano: +15,3%
  - Vivienda nueva: +9,9%
- Aragón se sitúa por encima de la media nacional (12,9%).
- Entre las comunidades con mayor incremento de precios.

MERCADO LABORAL

Elevado nivel de ocupación con señales de ajuste en empleo y retos de eficiencia.

- **7ª CCAA con más empleo**
- **4ª CCAA con menor desempleo**
- **Tasa de absentismo al alza**

DISTRIBUCIÓN POR SEXO

	MUJERES		HOMBRES	
	ARAGÓN	ESPAÑA	ARAGÓN	ESPAÑA
EMPLEO	48,5%	48,2%	58,61%	58,2%
DESEMPLEO	9,96%	11,24%	5,71%	8,76%

Datos en % sobre la población total de cada territorio.

DISTRIBUCIÓN POR EDAD

	JÓVENES (<25)		ENTRE 25 Y 54		MAYORES DE 55	
	ARAGÓN	ESPAÑA	ARAGÓN	ESPAÑA	ARAGÓN	ESPAÑA
EMPLEO	6,48%	6,07%	71,16%	72%	22,36%	21,93%
DESEMPLEO	18,3% vs 23,0%		7,1% vs 8,8%		6,2% vs 9,2%	
	4,7 p.p.		1,7 p.p.		3,0 p.p.	

Desempleo: Aragón vs España.
La diferencia (p.p.) indica cuántos puntos porcentuales está Aragón por debajo de España.

p.p.: puntos porcentuales

5. ESTRUCTURA & SITUACIÓN DE HUESCA Y ARAGÓN



INFORME ECONÓMICO DE ARAGÓN. **2025**

BASILIO PARAÍSO FUNDACIÓN

5 | Estructura y situación de Huesca y Aragón



1 ACTIVIDAD ECONÓMICA

Evolución de la actividad económica mediante los componentes del PIB desde las perspectivas de la oferta y de la demanda, identificando las principales fuentes de crecimiento y su contribución al comportamiento de la economía regional.

2 SECTORES PRODUCTIVOS

Análisis de los principales sectores productivos, evaluando su aportación al crecimiento económico, su dinamismo y los cambios en la estructura productiva regional.

3 TEJIDO EMPRESARIAL

Análisis de la evolución del tejido empresarial a partir de la creación de nuevas empresas, su distribución según la forma jurídica y su dimensión en función del número de empleados, como indicadores del dinamismo y la estructura empresarial de la región.

4 MERCADO LABORAL

Evaluación del comportamiento del mercado laboral aragonés a través de la evolución de la ocupación, el paro y la población activa.

5 SECTOR EXTERIOR

Caracterización del sector exterior a partir del análisis del destino geográfico de las exportaciones, el origen de las importaciones y la composición de los intercambios por tipo de producto, con el fin de identificar los principales mercados y la especialización comercial de la economía aragonesa.

6 SECTOR PÚBLICO

Actividad del sector público a través de la evolución de los ingresos, los gastos y la inversión pública, evaluando su incidencia sobre la actividad económica y el desarrollo territorial.

5 | Estructura y situación de Huesca y Aragón

PRODUCTO INTERIOR BRUTO (PIB)

DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LA **DEMANDA**

- El **consumo de las familias crece** especialmente en el **primer trimestre** del año 2025.
- La **inversión es uno de los componentes que más aumenta,** especialmente la categoría *bienes de equipo.*
- Las **exportaciones se ven reducidas,** mientras que las **importaciones aumentan,** especialmente en la **segunda mitad del año 2025.**

DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LA **OFERTA**

PESO DE CADA SECTOR PRODUCTIVO

	Agricultura	Industria	Construcción	Servicios
ARAGÓN	**6,1%**	**22,6%**	5,0%	57,3%
ESPAÑA	2,6%	15,0%	**5,3%**	**68,2%**
	4	2	1	3

POSICIÓN POR CRECIMIENTO EN 2025

5 | Estructura y situación de Huesca y Aragón

SECTOR PRIMARIO

Comportamiento desigual: avances notables y fuerte capacidad estructural, aunque persisten señales de desgaste en ganadería y turismo nacional.

- **Aragón: 43.200 ocupados** en el sector (récord regional y +35% respecto a 2024)
- En Huesca, el n.º de ocupados alcanza 20.500. Representan el 18,1% de los ocupados oscenses (Teruel 10,8%; Zaragoza 3,5%).
- La superficie agraria declarada aumenta en Huesca en 1.575 ha, hasta 725.931 ha (Aragón disminuye 4.727 ha).
- Huesca concentra 5.216 explotaciones ganaderas, 35 menos que en 2024.



+1.575 ha



-35

SECTOR SECUNDARIO

Se refuerza su papel en la estructura productiva gracias al dinamismo del empleo industrial y de la construcción.

- Aumento de los ocupados en Huesca tanto en industria (+11,5%) como en construcción (+11,2%).
- Industria: 17.400 ocupados (2025)

  Construcción: 9.900 ocupados (2025)

  Industria y construcción concentran conjuntamente el 24,1% del empleo de Huesca.
- Clima de cierta **incertidumbre y pesimismo** sobre el futuro del sector en Aragón: **ICI más bajo desde 2020.**

2020: **-15,89**

2025: **-11,90**

SECTOR TERCIARIO

Concentra la mayor parte del empleo provincial y sigue creciendo en volumen de negocio, pese a comportamientos desiguales entre actividades.

- El sector servicios reúne 65.500 ocupados en Huesca, el 57,8% del empleo provincial.
- **ICN Aragón:** 144,060 (+7,8% respecto a 2024) y convergencia hacia índice nacional

TURISMO

- Los **aragoneses viajaron un 6,88%** menos que en 2024.
- En Huesca, el turismo internacional creció un 5,90%, mientras que el nacional se redujo un 7,45% respecto a 2024.

ARAGÓN: turismo nacional -12,45%
turismo internacional +8,77%

5 | Estructura y situación de Huesca y Aragón

TEJIDO EMPRESARIAL

Crece respecto al periodo anterior, aunque con **diferencias entre provincias,** y se mantiene el **predominio de las empresas de menor tamaño.**

Zaragoza es la única provincia en la que se registra un **aumento del tejido empresarial** (+656 empresas respecto a 2024).

Huesca presenta la **densidad empresarial por población más alta,** siendo la única provincia aragonesa que supera la media nacional (67,39).

DISTRIBUCIÓN PROVINCIAL DE LAS EMPRESAS	HUESCA	TERUEL	ZARAGOZA	ARAGÓN
NÚMERO DE EMPRESAS TOTALES (VARIACIÓN Nº EMPRESAS RESPECTO A 2024)	15.627 (-39)	8.642 (-48)	60.739 (+656)	85.008 (+569)
EMPRESAS CADA 1000 HABITANTES	67,92	63,50	60,83	62,29

→ El **autónomo** se mantiene como la **forma jurídica más repetida (56,7% del total).**

→ **Empresas sin asalariados y microempresas representan el 94,6% del total de Aragón.**

MERCADO LABORAL

Aragón se encuentra entre las **comunidades con menor paro** y **Huesca,** al frente, con la **tasa de desempleo más baja del país (4,69%).**

TASA DE ACTIVIDAD
57,98% (-0,71)

HUESCA	ZGZ	TERUEL
+0,84	-0,60	-4,13

TASA DE EMPLEO
53,52% (-0,70)

HUESCA	ZGZ	TERUEL
+3,28	-1,28	-3,17

TASA DE DESEMPLEO
7,70% (+0,08)

HUESCA	ZGZ	TERUEL
-4,22	+1,26	-1,07

Leve empeoramiento respecto a 2024 (en p.p.)

Aragón, 4ª CCAA con menos paro (2ª en 2024)

5 | Estructura y situación de Huesca y Aragón

SECTOR EXTERIOR

Deterioro del saldo exterior aragonés; Huesca mantiene superávit (+1.449 M€).

EXPORTACIONES

VALOR DE LAS EXPORTACIONES	2024	2025	▲ / ▼
HUESCA	2.482,5	2.483,7	▲0,05%
TERUEL	454,2	503,8	▲10,92%
ZARAGOZA	13.829,9	12.627,6	▼8,69%
ARAGÓN	**16.766**	**15.618**	▼6,85%

PRODUCTOS

- **Alimentos** (3.676M €)
- **Sector automóvil** (3.675M €)
- **Semimanufacturas** (3.032M €)

DESTINOS

- **Europa** (Francia, Alemania, Italia)
- **Asia** (China, Japón)
- **América** (EE.UU., México, Canadá)

IMPORTACIONES

VALOR DE LAS IMPORTACIONES	2024	2025	▲ / ▼
HUESCA	959,6	1.034,3	▲7,78%
TERUEL	309,1	432,1	▲39,79%
ZARAGOZA	16.100,6	18.609,8	▲15,58%
ARAGÓN	**17.369**	**20.076**	▲15,59%

PRODUCTOS

- **Bienes de equipo** (6.997M €)
- **Manufacturas** (3.980M €)
- **Sector automóvil** (3.759M €)

ORÍGENES

- **Europa** (Francia, Alemania, Italia)
- **Asia** (China, Vietnam, Camboya)
- **África** (Marruecos)

- CONTINUIDAD PRESUPUESTOS AÑO 2024 – NO APROBACIÓN EN 2025.
- REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE FUNCIONARIOS EN ARAGÓN (-3,23% RESPECTO A 2024).
- IMPACTO DE AYUDAS Y SUBVENCIONES PÚBLICAS.

SECTOR PÚBLICO

6. CONCLUSIONES & PERSPECTIVAS. ARAGÓN



INFORME ECONÓMICO DE ARAGÓN. **2025**

BASILIO PARAÍSO FUNDACIÓN

6 | Conclusiones y perspectivas. Aragón

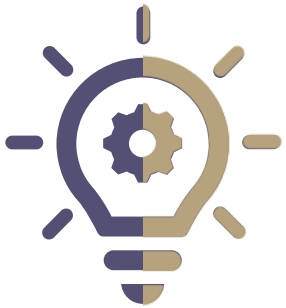
ESTRUCTURALES

Aragón mantiene un **mayor peso de la industria y del sector primario** frente a la media nacional.

Persiste una **alta concentración de empresas de pequeño tamaño** y **menor densidad empresarial.**

El mercado laboral aragonés mantiene **niveles de desempleo estructuralmente inferiores** a la media nacional.

Aragón presenta una **renta media por hogar elevada y niveles reducidos de riesgo de pobreza** frente al conjunto nacional.



COYUNTURALES

Evolución positiva en cuanto a crecimiento económico (2,5 - 3% PIB), aunque proceso de normalización.

La **inflación se modera,** pero se mantiene **por encima del objetivo del 2%,** con especial **preocupación por la vivienda.**

El **déficit comercial se intensifica en 2025** por tercer año consecutivo, con caída de exportaciones y repunte de importaciones.

Aragón se consolida como **tercera comunidad en captación de inversión extranjera,** con más de 3.300 millones de euros.

6 | Conclusiones y perspectivas. Aragón

ACTIVIDAD ECONÓMICA

Continuidad del crecimiento, en tasas más contenidas y con proyecciones cautas

- Las primeras previsiones del **PIB aragonés para 2026** apuntan de nuevo a **tasas en torno al 2 – 2,5%,** con **cierta tendencia a la baja respecto a 2025.**
- En España, las **previsiones se sitúan cerca del 2%,** mientras que en 2027 el crecimiento nacional bajaría del 2%, algo que no ocurre desde 2020, año marcado por el impacto del Covid.

NIVEL DE PRECIOS Y ESTABILIDAD ECONÓMICA

La inflación continuará siendo motivo de preocupación

- 11/06/2026: **BCE sube tipos por primera vez desde septiembre 2023, tras el cierre de Ormuz y la subida del petróleo.** 10/09: **nueva subida (2,65%); pausa el 29/10.**
- En Aragón, **el IPC repunta en 2026: 4,4% en septiembre (España, 4,9%).** Especial **atención a la vivienda: +15,6% y +14,6%** (1T / 2T 2026), entre las tasas más altas de todas las CC.AA.

Consolidar un **mercado laboral resiliente y dinámico,** capaz de absorber el incremento del desempleo **(9,2% en Aragón en el 3T 2026, +0,7 p.p. interanual, con récord de población activa)**; fomentar el **dinamismo empresarial** para impulsar la creación de nuevas empresas y consolidar las existentes; seguir canalizando la **inversión extranjera** hacia la generación de empleo; mantener las **condiciones de vida** de la población aragonesa; y mejorar la situación del **sector exterior.**

7. CONCLUSIONES & PERSPECTIVAS. HUESCA



INFORME ECONÓMICO DE ARAGÓN. **2025**

7 | Conclusiones y perspectivas. Huesca

HUESCA FRENTE A ARAGÓN: POSICIÓN RELATIVA

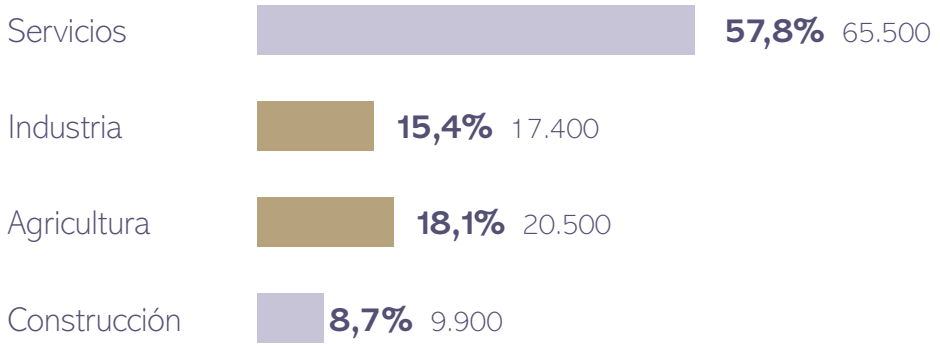
Huesca lidera el mercado laboral aragonés, con las mayores tasas de actividad y empleo y la menor tasa de paro de España. Huesca mantiene un superávit exterior de 1.449 M€ y la mayor densidad empresarial de Aragón.

INDICADOR (4T 2025)	HUESCA	ARAGÓN	DIFERENCIA
Tasa de actividad	**59,72%**	57,98%	**+1,7 p.p.**
Tasa de empleo	**56,92%**	53,52%	**+3,4 p.p.**
Tasa de paro	**4,69%**	7,70%	**-3,0 p.p.**
Empresas por 1.000 hab.	**67,92**	62,3	**+5,6**
Saldo comercial	**+1.449,4 M€**	-4.458 M€	**Superávit**
Tasa de cobertura (X/M)	**240,1%**	77,8%	**+162,3 p.p.**

Tasa de cobertura: exportaciones / importaciones. Huesca 2024: 258,7%.

ESTRUCTURA DEL EMPLEO EN HUESCA

113.300 ocupados en 2025



1 de cada 3 ocupados: sector primario o industria

PESO DE HUESCA EN ARAGÓN

18,38% de las empresas y **15,9%** de las exportaciones aragonesas

SECTOR PRIMARIO

725.931 ha de superficie agraria y **5.216** explotaciones ganaderas (-35)

MOVILIDAD

208.333 vehículos, el **20,71%** del parque aragonés

7 | Conclusiones y perspectivas. Huesca

PALANCAS DE INVERSIÓN Y RETOS PARA HUESCA

Huesca combina **fortaleza laboral**, una elevada **densidad empresarial** y un activo tecnológico en **Walqa**; el reto es convertirlos en inversión y empleo duradero.

MERCADO LABORAL

+8.000

ocupados respecto a 2024

4,69% de paro (4T 2025)
6,3% en 3T 2026 (8ª provincia)

TEJIDO EMPRESARIAL

15.627

empresas activas

67,92 por 1.000 hab.
18,38% de las empresas de Aragón

CENTROS DE DATOS

AWS

presencia operativa en Huesca

Walqa 2 en obras: ≈715 M€
Operación recurrente: **20-30 años**

RETOS PARA QUE LA INVERSIÓN SE TRADUZCA EN EMPLEO

- **Talento y formación:** el **75% de la oferta relevante** está en Zaragoza; Huesca necesita formación técnica de proximidad para operación y mantenimiento.
- **Demanda turística:** los visitantes nacionales **caen un 7,45%**, aunque el turismo internacional crece un 5,90%.
- **Sector exterior:** el superávit se mantiene en **1.449,4 M€**, pero las importaciones crecen un 7,78% frente al 0,05% de las exportaciones.

7 | Conclusiones y perspectivas. Huesca

PERSPECTIVAS 2026–2030: PROYECTOS TRACTORES Y NODOS DE INVERSIÓN

Huesca combina **infraestructura digital, agroindustria, logística y turismo de naturaleza** con una base laboral favorable.

PROYECTOS TRACTORES · *Criterio: inversión, empleo estable, compras locales y arrastre sobre pymes*

INFRAESTRUCTURA DIGITAL
Huesca–Walqa
Polo tecnológico operativo
Campus AWS Walqa 2 en obras: cómputo, empresas y formación.

AGROALIMENTACIÓN
Cinca Medio–Somontano
Especialización productiva
Agricultura, ganadería y transformación: empleo, exportación y valor local.

INDUSTRIA Y ENERGÍA
Monzón–Barbastro
Base industrial en crecimiento
Empleo industrial +11,5% en 2025; mantenimiento, electricidad y frío.

LOGÍSTICA
Huesca–Fraga
Conectividad territorial
PLHUS y ejes A-23, A-22 y A-2: agroindustria, Francia y mercado nacional.

TURISMO Y MONTAÑA
Pirineo–Somontano
Riqueza distribuida
Naturaleza, nieve, patrimonio y enoturismo; recuperar demanda nacional.

NODOS CON MAYOR POTENCIAL

1. **Huesca + Walqa** **MUY ALTO**
   Centro de datos y servicios avanzados
2. **Monzón + Cinca Medio** **MUY ALTO**
   Industria, agroalimentación y logística
3. **Barbastro + Somontano** **ALTO**
   Agroindustria, vino, turismo y servicios
4. **Fraga + Bajo Cinca** **ALTO**
   Logística, fruta y conexión con Cataluña
5. **Pirineo aragonés** **SELECTIVO**
   Turismo de valor, energía y economía rural

PALANCAS 2026–2030

- **Walqa y AWS:** campus, proveedores, innovación y formación
- **Cadena agroindustrial:** transformación, exportación y datos sectoriales
- **PLHUS, A-23 y conectividad:** abrir mercados y cohesionar la provincia
- **FP dual, vivienda y talento:** condición para absorber la inversión

INCERTIDUMBRES

Talento: el 75% de la oferta formativa relevante está en Zaragoza

Captura local: sin homologación, los contratos se ejecutan desde fuera

Turismo: visitantes nacionales -7,45% en 2025

Sector primario: menos explotaciones ganaderas

Retorno territorial: empleo, formación e infraestructuras en toda la provincia

7 | Conclusiones y perspectivas. Huesca

CENTROS DE DATOS: CÓMO GENERAR VALOR PARA EL TERRITORIO

El campus de AWS dejará más valor local si las **empresas oscenses entran en su cadena de suministro**: la obra abre la puerta, **el mantenimiento decide la permanencia**.

CADENA DE SUMINISTRO
Captura alta y condicionada

- Materiales, transporte y maquinaria
- Logística: PLHUS, A-23 y conexión con Francia
- Tecnología y conectividad: Walqa y fibra troncal

CONSTRUCCIÓN
34% del tejido de obra, fuera de Zaragoza

- Obra civil, estructuras y cerramientos
- Instalaciones eléctricas y mecánicas
- Climatización, refrigeración e ingeniería

MANTENIMIENTO
Valor recurrente durante 20-30 años

- Mantenimiento eléctrico y HVAC
- Seguridad y servicios del recinto
- Comisionado y facility management

CONDICIONES PARA PERTENECER A LA CADENA DE SUMINISTRO

1. Homologación
Acreditar calidad, seguridad, sostenibilidad y trazabilidad; acompañar a las empresas de Huesca en certificación.

2. Escalabilidad
Ganar tamaño mediante UTE, consorcios y alianzas, y prever avales, acopios y tesorería.

3. Identificación de necesidades
Mapear capacidades y paquetes técnicos, y llegar al contratista principal antes del concurso.

4. Formación y talento
Electricidad crítica, climatización y mantenimiento; acercar formación dual y prácticas al campus de Walqa.



INFORME ECONÓMICO DE ARAGÓN AÑO 2025

ANÁLISIS DE LA PROVINCIA DE HUESCA

Fundación Basilio Paraíso
P.º de Isabel la Católica, 2.
50009 Zaragoza.
Tlf: 976 30 61 72